

MODULO DI AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO

Numero domanda	2022ACQ0409	Gestione acquisto	Gestione GO
Data richiesta	16/12/2022	Codice CUP	
Procedura	Procedura sottosoglia	Tipologia	D.L. 76/2020 - AFFIDAMENTO DIRETTO

Struttura richiedente	Funzione Risorse Umane	Persona di riferimento	SCANCARELLO MATTIA
-----------------------	-------------------------------	------------------------	---------------------------

Progettazione acquisto

Avvio procedura	Preventivo - Affidamento art. 1 comma 2 lett. a) dl 76/2020
Numero preventivi richiesti/ricevuti	1
Criterio aggiudicazione	Affidamento diretto

Descrizione acquisto	Supporto per lo sviluppo modello di incentivazione delle risorse umane di FINAOSTA (MBO)
----------------------	---

Motivazione	<p>Come previsto nel "Contratto Integrativo Aziendale per i quadri direttivi e il personale delle aree professionali di Finaosta S.p.A.", la Società intende sviluppare il modello di incentivazione delle risorse umane, attualmente in uso presso FINAOSTA, che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Premio Aziendale (PA), commisurato al risultato complessivo (Risultato Lordo di Gestione) a livello aziendale, per tutti i dipendenti in base ai rispettivi livelli di retribuzione e alle ore lavorate; • Erogazione annuale Incentivante (EI), commisurata, per il 70%, agli esiti delle valutazioni individuali di performance. <p>La necessità manifestata è di ricondurre almeno l'Erogazione annuale Incentivante ad un processo strutturato di valutazione delle performance al fine di favorire riconoscimenti meritocratici sempre più oggettivi.</p> <p>Il disegno del nuovo processo si pone nell'ottica di definire, entro il 30 aprile 2023, una nuova metodologia di misurazione della performance dei dipendenti (con conseguenti riflessi sugli istituti premiali), per poi procedere alla discussione in occasione del rinnovo del contratto integrativo aziendale, scadente il 30 giugno 2023.</p> <p>In particolare, il servizio di supporto si rende necessario per le seguenti attività relative alle misurazione delle performance:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) definizione della metodologia; b) definizione del processo; c) formalizzazione dei requisiti del sistema informativo che supporterà il processo (con partenza entro luglio 2023 e fine entro novembre 2023). <p>La definizione metodologica dovrà essere integrata con il sistema di controllo di gestione attualmente in sviluppo presso FINAOSTA, al fine di consentire un unico modello di rendicontazione.</p> <p>A tal fine, si ritiene che l'attività da affidare debba essere svolta dal medesimo operatore economico già incaricato dell'attività di supporto del servizio di Pianificazione Strategica e Controllo di Gestione (MYWEK ETS _ 2022ACQ0052 CIG 9199937C2C).</p> <p>Si evidenzia che la complementarietà del presente affidamento rispetto a quanto già realizzato permette a FINAOSTA di evitare un ingiustificato aggravio delle incombenze, specie riguardo alla trasmissione, alla condivisione, alla elaborazione ed alla valutazione di dati, fatti e documenti già noti.</p> <p>Il progetto, nella sua interezza, sarà gestito dal dott. Ivano Traina che si occuperà di organizzare e coordinare il team operativo funzionale e tecnologico oltre che ad operare in prima persona con le sue competenze. Il dott. Traina è in possesso di adeguata esperienza in servizi strettamente attinenti all'oggetto del servizio in favore di banche e intermediari finanziari (CV allegato).</p> <p>L'operatore economico è stato pertanto individuato in ragione del grado di professionalità richiesta, della pregressa conoscenza delle peculiarità di FINAOSTA sia</p>
--------------------	---

in termini di struttura organizzativa che di business e del grado di soddisfazione maturato a conclusione dei precedenti rapporti contrattuali intercorsi (esecuzione a regola d'arte, rispetto dei tempi e dei costi pattuiti).

Tenendo conto degli elementi di potenziale sinergia derivanti dalle attività già in corso, della tipologia di attività richiesta e del livello di competenze necessarie, viene disposto l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. a) DL 76/2020 conv. L 120/2020 come modificato dall' art. 51 del D.L. n. 77/2021 a favore del medesimo operatore economico suindicato.

I corrispettivi sono pari a:

- ✓ 62.000 € + IVA per lo sviluppo del punto a) e b), comprensivi della gestione dell'intero progetto, il coordinamento del team funzionale e tecnologico e la predisposizione della documentazione;
- ✓ 65.000 € + IVA per il punto c), garantendo l'integrazione di dati, processi e modelli con il controllo di gestione (consuntivo e budget).

Nel caso di specie, non è necessario redigere il DUVRI e i costi della sicurezza sono pari a zero.

La stima di *effort* (considerando anche il team mix e i livelli di *seniority* / esperienza richiesta) è pari a 90 giornate/uomo per lo sviluppo del punto a) e b); assimilabile *effort* è stimato per il punto c).

Il prezzo risultante dalla negoziazione diretta risulta congruo considerato l'*effort* richiesto comparato con importi relativi ad affidamenti analoghi e rispetto al livello qualitativo delle prestazioni offerte.

L'affidatario, a seguito della negoziazione, ha inoltre offerto a titolo gratuito i seguenti elementi migliorativi della propria proposta:

- ✓ percorso formativo erogato a 5 quadri direttivi finalizzato allo sviluppo pratico di oratoria pubblica;
- ✓ percorso formativo destinato agli analisti del credito finalizzato a sviluppare competenze pratiche nella lettura della redditività corretta per il rischio;

oltre che la presentazione a tutta FINAOSTA (Governance e dipendenti) del modello di performance.

Considerata l'offerta migliorativa e la comprovata solidità dell'operatore economico, non sarà richiesta la cauzione definitiva ai sensi dell'art. 103, comma 11, del d.lgs. 50/2016.

Il Servizio Appalti ha avviato la verifica della sussistenza in capo all'operatore, come sopra identificato, dei requisiti di ordine generale e professionale mediante il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (in sigla FVOE), reso disponibile dall'ANAC. In subordine, ai fini della verifica della sussistenza dei requisiti di cui sopra, ove, per qualsivoglia ragione, alla data della verifica, il servizio FVOE o il collegamento non risultassero pienamente operanti, si procederà autonomamente.

Dato atto che il contratto conterrà la clausola, che prevede, in caso di successivo accertamento del difetto del possesso dei requisiti prescritti, la risoluzione dello stesso ed il pagamento in tal caso del corrispettivo pattuito solo con riferimento alle prestazioni già eseguite e nei limiti dell'utilità ricevuta e l'applicazione di una penale in misura non inferiore al 10% del valore del contratto, si dispone, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. a), del D.L. n. 76/2020, convertito in Legge n. 120/2020, l'esecuzione anticipata per ragioni di urgenza nelle more della verifica dei requisiti in capo all'affidatario.

Il presente affidamento è stato inserito nel "Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2022/2023".

Categoria principale di spesa	Servizi di consulenza
RUP di settore	
RUP di nomina specifica	GADINA JEAN
Direttore Esecuzione (se nominato)	---

Fornitore		MYWEK ETS			
Importo acquisto	127.000,00	IVA	27.940,00	Totale	154.940,00
Data prevista inizio contratto	15/01/2023		Data prevista fine contratto	30/11/2023	
Modalità di pagamento	Bonifico		Modo di effettuazione pagamento	Rateizzato	
Pubblicazione Incarichi Società Trasparente		Sì			
Rotazione	Affidamento motivato				
Note					
Allegati	Proposta e preventivo MYWEK ETS del 6/12/2022 CV Ivano Traia				

No esternalizzazione	<input type="checkbox"/>	Attività, processi e/o servizi non tipici dell'intermediario, i quali, per essere svolti internamente, richiedono uno sforzo economico/organizzativo molto importante	
	<input type="checkbox"/>	Produzione energia elettrica e assimilati	
	<input checked="" type="checkbox"/>	Providers di dati e informazioni	
	<input type="checkbox"/>	Contratto di consulenza, prestazione professionale, ricorso a legali esterni	<input checked="" type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	Fornitura di software con caratteristiche standardizzate o le cui condizioni sono definite dal mercato	
Esteralizzazione funzione aziendale/operativa non importante	<input type="checkbox"/>	Altro (da inserire in nota)	
	<input type="checkbox"/>	Attività, processi e/o servizi dell'intermediario non pluriennali di importo inferiore ai 40.000,00 euro che non attengono alle funzioni di controllo o a componenti critiche del sistema informativo	
	<input type="checkbox"/>	Possibilità di reinternalizzare entro 2 mesi dalla data di termine servizio	
	<input type="checkbox"/>	Non necessaria la richiesta di livelli di servizio da parte del fornitore	
<input type="checkbox"/>	Non necessaria la continuità operativa dell'attività, processo e/o servizio		
<input type="checkbox"/>	Altro (da inserire in nota)		
Esteralizzazione funzione aziendale di controllo			
Esteralizzazione funzione aziendale/operativa importante			
Esteralizzazione di componente critica del sistema informativo			

Responsabile esterno ai sensi dell'art. 28 del Reg. UE 679/2016	<input type="checkbox"/>	SI	L'oggetto dell'acquisto prevede da parte del fornitore il trattamento di dati personali per conto di Finaosta S.p.A. (informazioni riguardanti una persona fisica identificata o identificabile, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, nome cognome, codice fiscale, dati relativi all'ubicazione, identificativo online, numeri di telefono, ecc)	
	<input checked="" type="checkbox"/>	NO	L'oggetto dell'acquisto NON prevede il trattamento di dati personali da parte del fornitore	
	<input checked="" type="checkbox"/>	NO	Il fornitore si configura titolare autonomo (soggetto verso il quale si ritiene incompatibile l'imposizione di istruzioni circa le modalità di organizzazione e gestione della sua attività, compresa quella relativa al trattamento dei dati personali, ad esempio: avvocati, consulenti o liberi professionisti o soggetti tenuti al rispetto di norme deontologiche professionali)	<input checked="" type="checkbox"/>
L'oggetto dell'acquisto prevede il trattamento di dati pubblici				<input type="checkbox"/>

Struttura che sottoscrive	Servizio Coordinamento Direzionale e Affari	Soggetto che sottoscrive	GADINA JEAN
Data	11.01.2023	Firma	FIRMATO IN ORIGINALE SU DOCUMENTO CARTACEO

Visto del RUP

GADINA JEAN	Data	11.01.2023	Firma	FIRMATO IN ORIGINALE SU DOCUMENTO CARTACEO
--------------------	------	------------	-------	--

Autorizzazione

Struttura che autorizza	Direttore Generale	Soggetto che autorizza	GIACHINO PAOLO
Data	11/01/2023	Firma	FIRMATO IN ORIGINALE SU DOCUMENTO CARTACEO